

Préparer et cadrer un projet ERP dans une PME avec une approche métier et solution

PROGRAMME DE FORMATION - Version 3 - 24.04.2026

Durée

3 jours (21h)

Niveau

Intermédiaire

Format

Présentiel / Visio

200 Cours Balguerie Stuttenberg

33300 Bordeaux

Tél. : 05 25 33 18 04

contact@target-formation.fr

Introduction

Les projets ERP représentent un enjeu majeur pour les PME souhaitant structurer et piloter leur système d'information de manière cohérente, sécurisée et durable.

Cette formation de trois jours propose une approche structurée et pragmatique pour préparer et cadrer un projet ERP, depuis le diagnostic du SI jusqu'à l'élaboration d'une trajectoire de déploiement adaptée aux besoins de l'entreprise.

Les participants apprendront à diagnostiquer leur organisation, structurer les besoins métier, analyser les principaux domaines ERP comme la finance, la production ou la supply chain, et réaliser un premier travail de fit-gap.

Ils construiront également un cahier des charges intégrant les standards du marché, en s'appuyant sur une compréhension concrète des enjeux de cadrage et des apports d'une solution comme Cegid XRP Flex.

Référence

ML02

Durée

3 jours (21h)

Niveau

Intermédiaire

LieuToute la France
(présentiel/visio)**Type de formation**

Collective (intra/inter-entreprise)

Dates de sessions

À la demande du client sous un délai de 2 semaines

Objectifs & Public cible

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES



Diagnostiquer son organisation et son système d'information en vue d'un projet ERP



Structurer les besoins métier et fonctionnels d'une future solution ERP



Cadrer un projet de transformation autour des principaux domaines ERP : finance, gestion commerciale, production et supply chain



Élaborer un cahier des charges intégrant les standards du marché, notamment les approches proposées par Cegid XRP Flex



Construire une trajectoire de déploiement cohérente et sécurisée

POUR QUI ?



Entreprises : souhaitant structurer ou lancer un projet ERP afin de centraliser leur système d'information et piloter leur transformation numérique



Professionnels : DAF, responsables SI, chefs de projet, contrôleurs de gestion souhaitant cadrer et piloter un projet ERP en PME

Target Formation s'est doté d'une capacité à étudier, au cas par cas, les besoins spécifiques aux candidats qui voudront postuler à une formation afin de mobiliser les moyens nécessaires pour un accompagnement particulier.

Jour 1 — Diagnostic du SI et identification des enjeux ERP



Module 1 — Comprendre les fondamentaux d'un ERP intégré



Module 2 — Diagnostic fonctionnel et cartographie des flux



Atelier : Cartographie du SI et diagnostic des flux inter-processus

Module 1 — Comprendre les fondamentaux d'un ERP intégré

- Positionnement d'un ERP dans la transformation d'une PME
- Logique de centralisation des données et pilotage unifié
- Vision intégrée des principaux domaines : Finance et comptabilité, Gestion commerciale / CRM, Achats et approvisionnements, Production / GPAO, Logistique et supply chain, Reporting et pilotage décisionnel
- Illustration des logiques modulaires : module Finance, module Production, module Supply Chain / Logistique, BI / reporting intégré

Module 2 — Diagnostic fonctionnel et cartographie des flux

- Analyse des processus existants : flux financiers (comptabilité générale et analytique, clôtures, trésorerie)
- Flux opérationnels : order-to-cash, procure-to-pay, planification et production, stocks et logistique
- Analyse des ruptures de flux et besoins d'intégration

Atelier : Cartographie du SI et diagnostic des flux inter-processus

Jour 2 — Structuration des besoins et modélisation cible



Module 3 — Formaliser les besoins par domaine métier



Module 4 — Fit-gap analysis et processus cibles



Atelier : Construction d'une matrice besoins / couverture fonctionnelle

Module 3 — Formaliser les besoins par domaine métier

- Axe Finance : automatisation comptable, contrôle de gestion, reporting multi-sociétés, pilotage temps réel, consolidation
- Axe Production et opérations : planification, ordonnancement, suivi d'atelier, calcul de coûts, traçabilité de production
- Axe Supply Chain et logistique : gestion des stocks, approvisionnements, MRP, traçabilité, optimisation des flux logistiques

Module 4 — Fit-gap analysis et processus cibles

- Couverture standard ERP vs besoins spécifiques
- Arbitrage standard / spécifique
- Conception des processus to-be
- Approche fit-gap utilisée dans les projets ERP

Atelier : Construction d'une matrice besoins / couverture fonctionnelle

Jour 3 — Cadrage projet et stratégie de sélection ERP



Module 5 — Construire un projet ERP réaliste



Module 6 — Élaborer un cahier des charges ERP



Module 7 — Panorama solutions et trajectoires ERP

Module 5 — Construire un projet ERP réaliste

- Lotissement par domaines fonctionnels
- Scénarios de déploiement par modules
- Quick wins versus déploiement global
- Gouvernance projet
- Exemples de trajectoires : démarrage Finance + achats, extension production, extension supply chain / BI
- Approche progressive inspirée des logiques de déploiement Cegid XRP Flex

Module 6 — Élaborer un cahier des charges ERP

- Exigences Finance
- Exigences Production
- Exigences Logistique
- Exigences reporting / BI
- Besoins d'interfaces
- Grille d'analyse des réponses éditeurs / intégrateurs

Module 7 — Panorama solutions et trajectoires ERP

- Critères d'évaluation : profondeur fonctionnelle par module, évolutivité, intégration native, ergonomie, TCO et ROI
- Focus sur les approches modulaires : Cegid XRP Flex, ERP généralistes versus spécialisés sectoriels
- Atelier final : Construction d'une feuille de route de déploiement ERP par modules

Livrables remis aux participants

À l'issue de la formation, chaque participant repart avec :



Cartographie SI et processus



Matrice besoins / modules ERP



Modèle fit-gap



Trame cahier des charges ERP

Conclusion et Évaluation

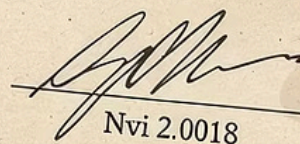
- Synthèse des points clés abordés pendant la formation
- Questions/Réponses avec les participants
- Évaluation des connaissances acquises et remise de certificats

Ce programme peut faire l'objet de modification en fonction des besoins des participants.

ertificate of Completion

Alex Johnson

In recognition of successful completion
of the training program


Nvi 2.0018

Organisation pédagogique

Un parcours structuré autour des conditions d'accès, des moyens mobilisés et des modalités de suivi.



1

Prérequis

- Connaissances de base en gestion d'entreprise ou en comptabilité
- Expérience en environnement PME recommandée
- Aucun prérequis technique spécifique en informatique



2

Moyens pédagogiques et techniques

- Formation en présentiel : Accueil des apprenants dans une salle de formation équipée / Documents et supports de formation projetés
- Formation à distance : utilisation de TrainerCentral, Zoom, Teams pour la visioconférence avec la mise à disposition en ligne des enregistrements, des supports et de toute la documentation pédagogique



3

Support et outils pédagogiques

Vous disposerez des éléments nécessaires pour le bon déroulement de votre formation en présentiel ou visio :

- Supports de cours et fiches pratiques
- Ordinateur/PC
- Démonstration des fonctionnalités ERP par le formateur
- Ateliers et cas pratiques



4

Dispositif de suivi et évaluation

- Un questionnaire est envoyé en amont de la formation pour adapter le contenu aux besoins des participants
- Des feuilles d'émargement physiques ou numériques sont utilisées pour certifier la présence des participants
- Un tour de table des stagiaires est réalisé au début de la formation
- Des exercices pratiques et des jeux en format questions/réponses sont réalisés durant la formation
- Un QCM est utilisé pour la validation des acquis
- Des questionnaires de satisfaction à chaud et à froid permettent d'évaluer la qualité de la formation
- Un certificat de réalisation de l'action de formation est délivré aux participants méritants

Les plus de cette formation

Découvrez les avantages clés qui font de notre formation un atout majeur pour vos projets ERP.



Approche métier et solution

Une double approche combinant vision métier et connaissance des solutions ERP du marché



Ateliers pratiques

Ateliers tout au long de la formation sur des cas concrets de PME



50% théorie, 50% pratique

Un équilibre parfait entre apports méthodologiques et mises en situation



Livrables opérationnels

Des outils directement réutilisables dans votre projet ERP

Contact & Accessibilité

Julien Petitjean — Responsable administratif / référent handicap

- Email : contact@target-formation.fr
- Tél : 05 25 33 18 04
- Délai d'accès : À la demande du client sous un délai de trois semaines
- Formation à distance ou en présentiel, en inter ou intra-entreprise
- Locaux conformes à la réglementation sur l'accessibilité dans les ERP
- Dispositif de formation à distance conforme aux exigences d'accessibilité numérique et permettant l'accueil des personnes en situation de handicap selon les besoins identifiés

Target Formation
une marque enregistrée de Target Web NDA : 75 33
16453 33

© 2026 - Target Formation - Tous droits réservés



www.target-formation.fr

